

从道地资源到产业集群：湛江南药产业分析

吴雨琪¹ 林 别² 苏古阳³ 陆有文⁴ 胡晓玲⁵ 陈 苗^{1*}

(1. 广东海洋大学滨海农业学院 2. 广东省雷州市农业技术推广中心 3. 徐闻县水果蔬菜研究所
4. 遂溪县植物检疫与病虫害测报站 5. 广东省廉江市农业技术推广中心)

DOI

摘 要：本文聚焦湛江南药产业从“道地资源”向“产业集群”的转型。研究运用文献分析和案例研究方法，系统剖析了其产业链整合的内在机理、多维效应与优化策略。研究表明，南药产业链由政策、技术与市场共同驱动，虽显著提升了南药产业的规模与品牌，但仍面临加工深度不足、协同松散等瓶颈。为此，本文提出强化科技支撑、培育链主及推动融合等系统性策略，为区域产业高质量发展提供参考。

关键词：湛江；南药产业；道地资源；产业集群；广藿香；穿心莲；高良姜

From Local Resources to Industrial Cluster: Analysis of Zhanjiang Southern Medicine Industry

Wu Yuqi¹, Lin Gui², Su Guyang³, Lu Youwen⁴, Hu Xiaoling⁴, Chen Miao^{1*}

1.College of Coastal Agriculture Sciences, Guangdong Ocean University

2.Leizhou City Agricultural Technology Extension Center, Guangdong Province

3.Xuwen County Fruit and Vegetable Research Institute

4.Suixi County Plant Quarantine and Pest Forecasting Station

5.Lianjiang City Agricultural Technology Extension Center, Guangdong Province

Abstract: This study examines the transformation of Zhanjiang's Southern Medicine industry from "authentic resources" to "industry clusters". Through literature analysis and case studies, it systematically analyzes the internal mechanisms, multidimensional effects, and optimization strategies of industrial chain integration. The research reveals that while the Southern Medicine industry chain has been significantly expanded in scale and brand recognition through policy, technological, and market-driven forces, it still faces bottlenecks such as insufficient processing depth and loose collaboration. To address these challenges, the paper proposes systematic strategies including strengthening technological support, cultivating chain leaders, and promoting integration, providing references for high-quality regional industrial development.

Key words: Zhanjiang; Southern medicinal industry; authentic resources; industrial cluster; Agastache rugosa; Andrographis paniculata; Zingiber officinale

前言：

在全球健康观念革新与我国坚定文化自信的宏观背景下，中医药作为独特的卫生资源、经济资源与文化资源，其战略地位日益凸显。与此同时，“乡村振兴”战略要求发展壮大乡村特色产业，拓宽农民增收致富渠道。在此双重战略机遇下，湛江南药产业凭借其独特的广藿香、高良姜、穿心莲等道地药材资源，突破了传统生产模式，通过产业链整合实现从“资源红利”向“产业红利”的跃迁。面对如何将资源优势有效转化为产业集群优势这一核心课题，本研究将通过湛江南药产业这一案例，深入探讨其产业链整合存在的内在逻辑、实际效果与面临挑战。本文按照“现状梳理—机理剖析—瓶颈诊断—路径优化”的思路展开，通过系统分析产业基础、解析整合动力、评估实施成效并识别关键问题，最终构建具有针对性的发展策略。本研究

不仅为湛江南药产业自身的高质量发展提供科学决策依据，也为我国广大依托特色资源发展的地区，探索一条通过产业链整合实现产业振兴与乡村繁荣的可行路径，具有重要的理论意义与现实意义。

一、湛江南药产业链整合的基础与驱动机理

(一) 整合基础：独特的道地资源与产业雏形

湛江南药产业的整合与升级，建立在坚实的资源基础与初具形态的产业框架之上，并呈现出典型的“大资源、短链条”初始特征。

徐闻县的高良姜种植面积达 5334hm²，年产量占全国的 90%^[1]；遂溪县的广藿香作为全国核心产区，产量占全国的 70%^[2]。在品质上，得益于独特的气候和富含微量元素的土壤，其道地药材的有效成分含量突出，例如遂溪广藿香的含油率显著高于周边产区^[3]，部分穿心莲种植基地的产品内

酯含量甚至超过国家标准的数倍(例如遂溪县洋青镇穿心莲 GAP 基地)^[4]。

而从种植到加工、销售的产业链条也已初步贯通。前端,以乌塘镇、龙塘镇等城镇为核心形成了规模化种植基地,并建立了年产能达 1.5 亿株的组培苗中心,为产业提供了“芯片”保障^[5]。中端,培育了以广东逢春制药、福东海等为代表的加工企业,能够将药材加工为中成药、饮片及精油等产品。后端,产品通过线上线下渠道销往全国。然而,产业整体仍处于以出售初级农产品和原料为主的阶段,本地精深加工能力、高附加值终端产品的开发以及品牌影响力均有待加强,资源价值尚未通过完整产业链实现最大化。

(二) 整合的多元驱动机理

湛江南药产业链整合并非单一因素作用的结果,而是在多种力量共同驱动下形成的系统性过程(如图 1)。其根本内生动力源于产业内部对提升运营效率与稳定产品质量的迫切追求,分散的小农生产模式难以保证药材质量均一性与供应链稳定性,通过整合建立标准化生产与可追溯体系成为产业发展的内在需求。与此同时,技术创新为整合提供了关键推力,以现代组培育苗技术为代表的技术进步从源头保障了种源纯正与扩繁效率,而“林下种植”等生态农业模式的推广,则在拓展种植空间的同时提升了产业的综合生态与经济效益^[6]。来自消费端的市场拉力同样不可忽视,随着大健康理念的深入人心,市场对高品质、可溯源的中药产品及药食同源健康品的需求持续升级,这直接倒逼产业必须向标准化、品牌化与精深加工方向延伸链条。最后,外部政策催化加速了这一整合进程,省级现代农业产业园等平台的建设,为产业集中提供了空间载体与财政支持,而各项产业扶持政策则有效降低了主体间的协同成本与创新风险,为集群形成注入了关键的外源性动力^[7]。

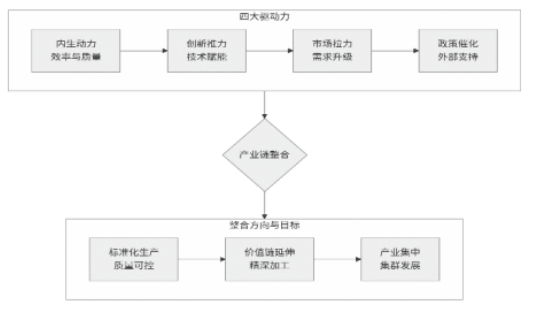


图 1 湛江南药产业链整合多元驱动机理示意图

二、整合的效应评估与现实瓶颈

(一) 主要整合模式

湛江南药产业在实践中主要通过两种关键模式推进整合:一是以龙头企业为主导的纵向一体化。例如,广东逢春制药有限公司作为遂溪县省级现代农业产业园的牵头实施主体,构建了“公司+基地+农户”的体系,向上通过订单农业与种植基地(如遂溪县的洋青镇 GAP 基地)绑定,

控制优质原料来源;向下利用自身药品生产批文与销售网络,将原料精深加工为加味藿香正气丸等中成药直接面向市场^[8]。这种模式延伸了企业掌控的链条,提升了附加值。二是以生产者联合为核心的横向联盟。在遂溪等地,众多药农通过组建专业合作社(如茂森南药种植专业合作社)实现联合,统一生产标准、集中采购资料、共享销售渠道,从而形成规模化种植单元,增强了对市场与龙头企业的议价能力^[9]。这两种模式相辅相成,纵向一体化需要横向联盟提供稳定、规模的原料支撑,而横向联盟则需要纵向企业的市场牵引,共同构成了产业组织化的基础。

(二) 多维效应评估

湛江南药的产业链整合已产生显著的多维积极效应。在经济层面,整合直接推动了产业规模的快速扩张与效益提升,例如遂溪县南药全产业链年产值已突破十亿元,大部分主产乡镇农户参与南药种植,收入显著提高,产业成为乡村振兴的有力引擎^[10]。在产业竞争力层面,整合促进了区域公共品牌的初步建立,“湛江广藿香”等地理标志产品的影响力逐渐扩大,提升了市场话语权;同时,通过“公司+基地+农户”等模式形成了相对稳定的供销关系,增强了产业应对市场价格波动的能力。在社会与生态层面,整合加速了先进种植技术(如规范化种植、病虫害绿色防控)向广大农户的扩散,提升了从业者素质;尤为重要的是,“林下种植”等模式的推广,在保障药材道地性的同时,实现了生态保护与经济效益的协同,为产业的可持续发展奠定了生态基础。

(三) 深层次瓶颈诊断

然而,湛江南药产业在整合进程中也暴露出若干问题,制约其向更高水平发展。首要瓶颈在于加工深度依然不足,产业目前仍高度依赖初级原料和标准提取物的销售,虽拥有优质道地资源,但本地转化的高附加值终端产品(如具有明确品牌和剂型优势的中成药)种类稀少且市场影响力有限,导致大量产业利润外流至下游精深加工和品牌营销环节,本地未能充分获取资源溢价^[11]。其次,产业链内部的协同机制较为松散,各主体间尚未形成稳固的利益共同体。例如,“企业+合作社+农户”模式中的订单契约约束力不强,市场价格波动时易出现违约;不同种植主体间的生产标准、质量检测体系尚未完全统一,影响了“湛江南药”整体品牌的一致性与信誉^[12]。产业还面临显著的外部约束,一方面,中成药注册、医疗机构制剂转化等政策审批周期长、成本高,成为技术成果向市场产品转化的“高门槛”;另一方面,与国内其他南药产区的同质化竞争日益激烈,在缺乏差异化高端产品的背景下,易陷入价格竞争的被动局面。

三、推动湛江南药产业链深度整合的优化策略

(一) 纵向攀升与横向做强

为突破当前产业链“大资源、短链条”的瓶颈,必须

实施“纵向攀升”与“横向做强”并举的策略。纵向攀升的核心在于系统性地培育和扶持类似逢春制药的本地“链主”企业。政策与金融资源应重点向其倾斜,支持其向产业链的高技术壁垒与高附加值环节攻坚,例如主导或参与新药研发、中药经典名方开发、高端健康消费品(如精油护肤品、功能性食品)的品牌打造与市场渠道建设,使其真正成为驱动全产业链升级和创新价值分配的引擎。横向做强则着眼于夯实产业基础,需大力扶持各类农民专业合作社和联合社,通过提供技术培训、管理指导与资金支持,帮助其提升内部治理、标准化生产与市场营销能力,使其从松散的生产联合体进化为专业化、集约化的现代农业生产与服务组织^[13]。这不仅能稳定并提升原料供给的规模与质量,更能使广大药农更公平、更深入地分享产业增值收益,形成“链主引领、基础牢固”的健康发展格局。

(二) 创新生态与数字赋能

为突破产业瓶颈,必须从创新生态与数字技术两个维度对产业链进行系统性重塑。在创新层面,建议由政府牵头,联合广东海洋大学、广东省中药研究所等本地及省级科研机构,与逢春制药等龙头企业共同组建实体化或联盟式的“湛江南药产业技术创新中心”。该平台应以市场需求为导向,聚焦种质资源创新、产地加工技术升级与大健康产品开发等核心议题,建立“企业出题、科研机构答题、市场验题”的协同研发与成果快速转化机制,解决当前科研与产业应用“两张皮”的问题。在数字赋能层面,应积极利用区块链、物联网等现代信息技术,构建覆盖“从田间到产品”全过程的数字化追溯与智慧供应链管理平台。通过在种植基地部署传感器、对加工环节关键数据上链存证,实现药材生长环境、农事操作、加工流程、质量检测及物流信息的全流程、不可篡改记录与透明化查询^[14]。这不仅能以技术手段强制实现标准化生产,极大增强消费者与下游厂商的信任,更能通过数据积累与分析,反向指导种植计划、优化库存管理、精准对接市场需求,最终将湛江南药的品质优势,转化为可量化、可感知、可溢价的市场竞争力。

(三) 政策协同与品牌引领

为破除外部约束并拓展产业边界,必须在政策协同与品牌引领上寻求突破。建议积极向上级部门争取,将湛江列为中医药综合改革或“药食同源”管理试点,在简化地方特色药材制剂备案流程、拓展其在大健康食品中的应用范围等方面先行先试,为产业创新松绑。同时,必须系统性地规划与运营“湛江南药”区域公用品牌,制定严格的准入标准、质量规范和视觉体系,并整合资源进行高规格的品牌推广,将分散的产品优势凝聚为统一的产区声誉。在此基础上,应大力推动“南药+”产业融合发展规划,精心设计南药文化体验、康养旅游等文旅线路,并鼓励开发基于道地药材的化妆品、功能性食品等跨界产品,从而打

破传统产业边界,构建一个以品牌为核心、多元价值共生的现代产业生态。

四、结论与展望

本研究主要基于宏观产业分析与典型案例,对微观主体行为及其量化经济影响的考察存在局限。未来研究可在两方面深化:一是关注产业链韧性,探究在气候变化与市场波动下,如何构建更具抗风险能力的供应链体系;二是开展国际比较研究,对标德国、日本等植物药产业先进地区,其产业集群治理、科技创新与全球市场拓展的经验,能为湛江南药的高质量发展与国际化提供更深刻的启示。

综上所述,湛江南药产业的未来发展,需要在巩固现有整合成效的基础上,正视并系统性地解决现存瓶颈。通过持续推动科技创新、深化主体间协同、积极争取政策突破并强化品牌引领,产业有望将独特的道地资源禀赋,彻底转化为可持续的产业集群竞争优势,为我国中医药产业的现代化与乡村振兴提供具有借鉴意义的“湛江路径”。这一转型过程,既是挑战,更是机遇,其成功与否将深刻影响区域经济的未来格局。

参考文献:

- [1] 刘泽华,邓干然,何冯光,等.转盘式高良姜种植机设计与试验[J].现代农业装备,2025,46(3):15-21.
- [2] 罗战勇.广东药用植物选育种研究的现状与对策[J].广东农业科学,2004(S1):23-25.
- [3] 张凤,向司宇,朱昔娇,等.不同产地广藿香在梅州地区的引种表现[J].林业与环境科学,2023,39(2):136-140.
- [4] 邵艳华,吴向维,王建刚,等.不同产地土壤的理化性质对穿心莲质量的影响[J].华西药学杂志,2014,29(2):167-170.
- [5] 人民日报客户端:广东湛江:税务靠前精准服务助力传统医药产业焕新蝶变[EB/OL].[2025-12-24].https://guangdong.chinatax.gov.cn/gdsw/zjsy_yhssyshj2024_mtbd/2025-05/06/content_360325f6ae304e8cbd5b405388b579f5.shtml.
- [6] 刘旭,徐正春,刘珊,等.广东省林下经济产业结构研究[J].林业与环境科学,2017,33(4):88-97.
- [7] 陈泽宏,周华,刘芸菲,等.农业数字化与农村“三产”融合发展问题研究——以粤西湛江市为例[J].农村经济与科技,2025,36(19):26-30.
- [8] “链式良方”激活亿级产业蓝图_第38489版:遂溪视窗·关注_2025-02-19_南方日报数字报_南方网[EB/OL].[2025-12-24].https://epaper.nfnews.com/nfdaily/html/202502/19/content_10127090.html.
- [9] 湛江日报数字报-湛江南药焕活力[EB/OL].[2025-12-24].https://paper.gdzjdaily.com.cn/html/2025-06/24/content_147111_2326289.htm.
- [10] 南方日报报道 | 遂溪南药飘香突破十亿大关_遂

溪县人民政府公众网站 [EB/OL].[2025-12-24].http://www.suixi.gov.cn/sxxw/bmdt/content/post_2102958.html.

[11][Problemsandsolutionsinmodernresearchoftraditional Chineseherbalpiecesprocessingtechnology]-PubMed[EB/OL].[2025-12-24].<https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/30384548/>.

[12]周力,龙子妍.市场风险冲击下的契约稳定性分析——基于农业产业化龙头企业隐性违约的视角[J].财经研究,2019,45(10):112-124.

[13]曾屹博,谷强平.大庆市农业新质生产力发展策略[J].合作经济与科技,2025(24):23-25.

[14]侯冠宇.富民强农:民营企业赋能乡村振兴的商业模式创新研究[J].阅江学刊,2025,17(4):124-138,174.

基金项目:湛江市科技计划项目(2021A05221)穿心莲绿色高效栽培技术示范和推广;广东省重点领域研发计划资助项目(项目名称:植物药的活性成分规模化绿色生物制造关键技术与应用示范,项目编号:2022B1111070005);湛江市科技计划项目(2022A01206)基于品种、农艺、装备的高良姜生产全程机械化技术体系构建与应用示范。

通讯作者:陈苗(1984-),女、汉族、潮州人、博士研究生、副教授、研究方向:植物生理生化。